

Ententes partenariales *en milieu municipal*

Du capital social tissé... à la capacité institutionnalisée.

Yannick Hémond · Département de géographie, UQAM



Pourquoi des ententes ?

*Pour transformer le capital social tissé
en capacité organisationnelle fiable.*

Une relation tissée à la main reste fragile : elle dépend des personnes en place, de leur disponibilité, de leur bonne volonté.

Les ententes rehaussent les capacités dans les quatre dimensions de la sécurité civile et construisent la robustesse du système.

Trois familles d'ententes

Trois logiques distinctes, trois apports complémentaires.

Inter-municipales

Socio-communautaires

Bénévoles

Entre municipalités, MRC, CMM

Pacte d'entraide, services partagés, prêt d'équipement, expertise mutualisée.

Aucune municipalité seule n'a la masse critique requise.

OBNL, organismes, paroisses

Centres d'action bénévole, organismes pour aînés, sécurité alimentaire, itinérance, bassin versant.

Accès au capital social bridging que la ville n'a pas seule.

Structurés et spontanés

Croix-Rouge, ASJ, équipiers municipaux / bénévoles non-affiliés en intervention.

Sans cadre, le bénévolat spontané dégrade plus qu'il ne renforce.

Les quatre dimensions de la sécurité civile

Ce que les ententes apportent que la municipalité seule ne peut produire.

01 Prévention

Voir ce que la ville ne voit pas seule.

Accès aux ménages invisibles aux canaux municipaux.

02 Préparation

Tester le système avant qu'il soit sollicité.

Exercices conjoints, plans partagés, formation croisée.

03 Intervention

Mobiliser ce qu'on n'a pas en interne.

Surge capacity : bénévoles structurés, équipements voisins.

04 Rétablissement

Tenir la durée que la ville ne peut tenir seule.

Présence longue : organismes communautaires, soutien psychosocial.

Trois propriétés de robustesse

Une ville seule = système monolithique. Une ville en réseau d'ententes = système robuste.

Redondance

Plusieurs voies pour accomplir la même fonction. Si l'équipement est défectueux ici, il existe ailleurs.

Modularité

Chaque entente fonctionne comme une porte indépendante. Si une se ferme, les autres restent ouvertes.

Diversité fonctionnelle

Pas plus de la même chose — des types différents : institutionnel, communautaire, bénévole.

Les ententes ne dupliquent pas. Elles diversifient.

Walker, Holling, Carpenter & Kinzig (2004). Resilience, adaptability and transformability in social-ecological systems. *Ecology and Society* 9(2).

*Avec qui allez-vous
travailler en premier ?*

Merci.

Yannick Hémond · Département de géographie, UQAM